

## Konzervatoř, Brno, tř. Kpt. Jaroše 45

### Zpráva o činnosti za rok 2008

Mgr. Pavel Kyncl

ředitel Konzervatoře

Dne: 28. února 2009

1	Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti .....	3
1.1	Škola.....	3
1.2	Jídelna .....	4
1.3	Provoz .....	5
2	Plnění úkolů v personální oblasti.....	5
2.1	Dodržování bezpečnosti práce.....	6
3	Doplňková činnost .....	6
4	Plnění úkolů v oblasti hospodaření .....	7
4.1	Oblast příjmů .....	7
4.2	Oblast výdajů .....	7
4.3	Hospodářský výsledek .....	8
4.4	Oblast finančního majetku.....	8
4.5	Oblast pohledávek a závazků.....	8
4.6	Oblast dotací ze státního rozpočtu a rozpočtu územně správních celků.....	9
4.7	Investice.....	9
4.8	Plnění úkolů v oblasti užívání a zhodnocování majetku .....	9
5	Tvorba a čerpání peněžních fondů .....	10
6	Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků .....	10
7	Kontrolní činnost .....	10
8	Závěr.....	10

Přílohy:

Příloha – Plán a plnění kontrolní činnosti na rok 2008

Příloha č. 1 – Rozvaha k 31.12.2008

Příloha č. 2 – Výkaz zisku a ztráty k 31.12.2008

Příloha č. 3 - Příloha

Příloha č. 10 – Návrh na rozdělení výsledku hospodaření za rok 2008

Příloha č. 13 – Přehled o plnění rozpočtu v roce 2008

Příloha č. 14 – Přehled tvorby a čerpání peněžních fondů

Příloha č. 15 – Výnosy

Příloha č. 16 – Náklady

Příloha č. 17 – Přehled pohledávek a závazků k 31. 12. 2008

Příloha Inventarizace

Příloha Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

## 1 Plnění úkolů v oblasti hlavní činnosti

### 1.1 Škola

Konzervatoř poskytuje po čtyřech letech studia střední vzdělání s maturitní zkouškou a po šesti letech vyšší odborné vzdělání v konzervatoři ve třech uměleckých oborech: Hudba se zaměřením Klasická hudba, Zpěv se zaměřením Klasický zpěv a Hudebně dramatické umění se zaměřením Herectví. Obor Hudba se zaměřením Klasická hudba se dále dělí na 21 oborů činnosti (skladba, dirigování, hra na: klavír, varhany, housle, violu, violoncello, kontrabas, harfu, flétnu, klarinet, hoboje, fagot, trubku, lesní roh, trombon, tubu, bicí nástroje, akordeon, cimbál, kytaru). Ve školním roce 2008/2009 bylo zaměření Klasická hudba rozšířeno o dvaadvacátý obor činnosti: hru na zobcovou flétnu.

Od školního roku 2007/2008 Konzervatoř poskytuje i vzdělávání kombinovanou formou v oboru Hudba (s kapacitou 18 žáků) a Zpěv (s kapacitou 6 žáků).

Střední vzdělání s maturitní zkouškou získá žák nejdříve po 4 letech v denní či kombinované formě vzdělávání úspěšným ukončením odpovídající části vzdělávacího programu v konzervatoři a vyšší odborné vzdělání v konzervatoři získá žák úspěšným ukončením šestiletého vzdělávacího programu absolutoriem.

Ve školním roce 2007/2008 navštěvovalo Konzervatoř v šesti ročnících 342 žáků v denní formě a 7 žáků v kombinované formě vzdělávání.

V červnu 2008 maturovalo 58 žáků, z toho 10 neprospělo a 10 uspělo u opravné zkoušky v září 2008. V tomto termínu úspěšně složili maturitu i dva žáci s odkladem maturity. V červnu 2008 vykonal úspěšně opravnou maturitní zkoušku i bývalý žák Konzervatoře.

Absolutorium v šestém ročníku vykonal úspěšně 45 žáků. Jeden žák se k absolutoriu nedostavil, dva žáci vykonají opravné zkoušky v červnu 2009. V červnu 2008 úspěšně vykonali opravnou zkoušku absolutoria také dva bývalí žáci Konzervatoře.

Do 1. ročníku 2008/2009 nastoupilo 57 žáků z 63 přijatých, 6 uchazečů ke studiu nenastoupilo.

Ve školním roce 2008/2009 navštěvuje Konzervatoř dle stavu k rozhodnému datu 30. září 2008 358 žáků (345 v denní formě, 13 v kombinované formě):

- Denní forma vzdělávání:
  - 283 žáků v oboru Hudba, maximální kapacita oboru je 294,
  - 33 žáků v oboru Zpěv, maximální kapacita oboru je 36,
  - 29 žáků v oboru Hudebně dramatické umění, maximální kapacita oboru je 30.
- Kombinovaná forma vzdělávání:
  - 11 žáků v oboru Hudba, maximální kapacita oboru je 18,
  - 2 žáci v oboru Zpěv, maximální kapacita oboru je 6.

V posledních letech se přes velkou náročnost studia i přes stále častější odchod na vysokou školu již ze čtvrtého ročníku kapacita Konzervatoře naplňuje. K plné kapacitě školy v roce 2008/2009 chyběli pouze dva žáci. Tohoto stavu Konzervatoř docílila přijímáním žáků do vyšších ročníků – zájem starších žáků po ukončení jiné školy je častým jevem. Pro rok 2008/2009 bylo přijato do vyšších ročníků celkem 12 žáků v denní formě a 7 žáků v kombinované formě vzdělávání.

Úroveň žáků, maturantů a absolventů (doložitelná nejen jejich koncertní a uměleckou činností, ale i úspěchy v soutěžích, pokračováním ve studiu na akademiích múzických umění) je nejlepší mírou plnění úkolů hlavní činnosti školy. Přehled koncertů, představení, dosažených úspěchů v soutěžích je obsahem zprávy za školní rok 2007/2008 zpracované v říjnu roku 2008.

K ještě lepším výsledkům však schází větší finanční podpora účasti žáků na uměleckých soutěžích, které nejsou zahrnuty v „oficiální“ podpoře tak jako sportovní či matematické a jiné olympiády, a žáci si musí hradit účast

i poplatky z vlastních zdrojů. Bohužel neexistuje ani finanční podpora za vítězství a úspěchy na soutěžích pořádaných MŠMT tak, jak je tomu u soutěží jiných. Podpora mimořádně talentovaných žáků v oblasti Hudby, Zpěvu či Hudebně dramatického umění je podle našeho názoru dlouhodobě odpovědnými orgány neřešena.

Nedostatek učeben a cvičeben je dalším limitujícím faktorem rozvoje. Pro kvalitativní posun rozvoje žáků je zapotřebí mnohem více cvičeben i učeben. Nedostatek prostorů ke cvičení má negativní vliv na optimální časovou strukturu přípravy žáků. Navíc ne všichni žáci se mohou kvalitně připravovat (cvičit na nástroj) mimo budovu konzervatoře. Přestože se vedení Konzervatoře snaží o využívání všech dostupných prostor pro vytváření nových cvičeben (viz dále) a škola je otevřena

- v pracovní dny od 7:00 hodin do 20:00 hodin,
- v neděli od 12:00 do 20:00 hodin,
- v sobotu během konání kurzů (doplňkové činnosti) od 8:00 do 17:00 hodin,

bez zásadního stavebního rozšíření Konzervatoře směrem do dvorního traktu či nákupem/pronájmem sousední budovy č. 41 podstatného zlepšení nemůže být dosaženo. V dané věci byla zpracována studie pro optimální stav (viz také Závěrečná zpráva za rok 2006), bohužel doposud nebyla získána dostatečná politická podpora pro tento či podobný projekt.

V roce 2008 byla realizována výměna podlah v místnostech č. 26, 27 a 27a. Ze skladu 27a se stal kabinet pedagogů Hudebně dramatického umění, místnost č. 27 byla doplněna 15cm vysokým demontovatelným pódium/stupínkem, další prostor byl uvolněn postavením velké vestavěné skříně 3x4m pro uložení kostýmů.

Byla dokončena podlaha místnosti č. 2 u nově zrekonstruovaných varhan a rozšířen vstupní prostor do této místnosti.

V oblasti vybavení hudebními nástroji (dalšího palčivého problému Konzervatoře) bylo dosaženo významného úspěchu – byl schválen projekt na „Pořízení mistrovských hudebních nástrojů“ v hodnotě cca 15 miliónů Kč, na základě schválení investičního záměru (900 tis. dotace Jihomoravského kraje [dále jen JmK] a 800 tisíc Kč z vnitřních zdrojů školy) byla vyhlášena veřejná zakázka na nákup klavírního koncertního křídla v hodnotě cca 1 700 tisíc Kč. Žádný z nabízených klavírů však nebyl vybrán – buďto cena přesahovala schválené finanční prostředky anebo kvalita nástroje v dané cenové úrovni komisi neuspokojila. Zadavatel soutěž zrušil. Současně bylo požádáno o změnu v projektu „Pořízení mistrovských hudebních nástrojů“, aby místo několika menších křidel a jedné harfy v celkové hodnotě cca 3 600 tisíc bylo koupeno jedno koncertní klavírní křídlo za podobnou cenu. A menší počet klavírních křidel pak byl koupen za původních 1 700 tisíc Kč. Změna v projektu byla schválena jak z úrovně ROP Jihovýchod, tak z úrovně Jihomoravského kraje. Přestože obě žádosti o změny byly podány současně, doposud (k 27. 2. 2009) nebyla projednána orgány JmK žádost o změnu v investičním záměru „Koncertní klavírní křídlo“.

V roce 2008 bylo koupeno pro potřeby klavírního oddělení jedno menší klavírní křídlo značky Petrof IV za cca 470 tisíc Kč v rámci pravomoci ředitele Konzervatoře. Za 394 tisíc Kč bylo nakoupeno 15 nových multimediálních počítačů, které nahradily 6 let staré počítače, které jsou postupně rozmísťovány do jednotlivých učeben hromadné výuky (č. 77, 25, 101, 102, 103, 104, 105) s přístupem na Internet za účelem prezentace výukových materiálů přes dataprojektor.

Byl schválen mezinárodní projekt EU „Hudba spojuje“ (Mgr. Pavel Zatloukal) realizovaný společně s konzervatoří v Žilině. Hlavní realizace bude probíhat v období duben-červen 2009.

## **1.2 Jídelna**

Od 1. 12. 2007 jsou obědy dováženy ze Střední školy informatiky a spojů, Brno, Čichnova 23. Zvedl se počet jídel k výběru ze dvou na tři. Současně se zvýšil průměrný počet strávníků – zaměstnanců z 88,6 na 93,7, a přestože cena pro zaměstnance se zvedla oproti roku 2007 o 100% na 20 Kč za oběd, příspěvek zaměstnavatele na stravování vzrostl o 10% na 296 tisíc Kč a tvoří tak skoro 10% provozního příspěvku zřizovatele bez odpisů, prostředků na nájem a vlastních výnosů. Mezi školami Jihomoravského kraje se podle našeho názoru jedná o anomálii související s nízkým provozním normativem Konzervatoře a metodikou výpočtu.

U studentské stravenky byla zvednuta cena z 20 Kč na současných 28 Kč.

### 1.3 Provoz

Byl rekonstruován a posílen odvod vody ze střech na dvorní straně školních budov. Byla opravena střecha tzv. školičky. Kvůli dojezdu dodávky s jídlem až ke dveřím pro kuchyň byla zvednuta část střechy nad chodbou vedoucí z budovy 43 do školičky.

## 2 Plnění úkolů v personální oblasti

Podle výkazu P1-04 za rok 2008 byl průměrný přepočtený počet zaměstnanců **121,37**. Základní limit zaměstnanců Konzervatoře pro rok 2008 - **123, 73** byl tedy dodržen.

Průměrný počet zaměstnanců v roce 2008 byl **154** osob, z toho nastoupilo 8 nových zaměstnanců (5 pedagogů, 3 provozní zaměstnanci), odešlo 5 provozních zaměstnanců a 5 pedagogů a z těchto 10 zaměstnanců 5 odešlo do starobního důchodu.

V personální oblasti přetrvávají problémy související s podhodnoceným rozhodným ukazatelem Np, který udává poměr počtu žáků a učitelů potřebných pro výuku v daném oboru. Přestože Konzervatoř Krajskému úřadu předala model počítající na základě učebních plánů MŠMT reálnou hodnotu Np dokumentující nesoulad mezi potřebnou hodnotou Np a hodnotou stanovenou Krajským úřadem a navrhla kompromisní řešení v rámci dohodovacího řízení, její návrh nebyl přijat.

Učební plány MŠMT proto musí být v rámci stanovených kompetencí ředitele modifikovány. Jedna z příčin, proč Konzervatoř dodržuje limit počtu zaměstnanců, je ta, že řídicí struktura konzervatoře, která může mít například 3 zástupce ředitele s přímou vyučovací povinností 4 hodin a 3 zástupce ředitele s přímou vyučovací povinností 14 hodin, není naplněna. (Konzervatoř je z tohoto pohledu srovnatelná se školou mající 91 tříd, což by znamenalo například u šestiletého gymnasia 15 tříd v jednom ročníku!). Ve skutečnosti má Konzervatoř místo šesti pouze dva zástupce ředitele s přímou vyučovací povinností 4 hodin, takže šetří dohromady 17 hodin za jednoho „velkého“ zástupce a 21(=3\*7) hodin za 3 „malé“ zástupce, což dohromady činí 38 hodin, tedy 1,8 úvazku. Připočteme-li k tomu, že v provozu není obsazeno nejméně jedno místo, ihned vidíme, proč limit nepřekračujeme. S *plnou* řídicí strukturou bychom limit nesplnili skoro o jednoho pracovníka. To, že šetříme na nepravém místě, se pak plně ukázalo v roce 2008, kdy statutární zástupce ředitele Mgr. Miroslav Kovář rozvrhl výuku s počtem hodin přesahující normativně možný počet hodin o 3 úvazky. Přestože po zjištění této skutečnosti byla přijata opatření k nápravě, doposud tento problém není pod kontrolou. Lednový plat v roce 2009 byl vyčerpán na 99%, což znamená generování cca 30 tisíc Kč za měsíc na odměny, což znamená v průměru odměna na jednoho zaměstnance 250 Kč měsíčně, což je méně než plat za jednu přespočetnou hodinu.

Zřizovatel Konzervatoře při řešení skoro dvou totožných stížností [od odborové organizace (Mgr. Miroslav Morys) a od Mgr. Miroslava Kováře] na protiprávní jednání ředitele školy zjistil některé nedostatky v řízení školy:

- evidenci pracovní doby pedagogických pracovníků není průkazná,
- odborová organizace neprojednala rozpis dovolených,
- odborová organizace neprojednala „noční práci“ uklízeček v brzkých ranních hodinách (4:30 až 6:00),
- kumulace více druhů práce v jedné smlouvě,
- absence specifických parametrů dalšího vzdělávání pro jednotlivé pedagogy.

Byla částečně změněna struktura řízení Konzervatoře bez vlivu na počet a druh pracovních míst. V polovině listopadu, před podáním stížnosti, byl odvolán Mgr. Miroslav Kovář z funkce statutárního zástupce ředitele. K 1. prosinci 2009 se statutární zástupkyní ředitele stala stávající zástupkyně ředitele MgA. Hana Kobzová, a druhým zástupcem ředitele se stal Mgr. Pavel Zatloukal.

## 2.1 Dodržování bezpečnosti práce

V roce 2008 nebyl žádný pracovní úraz. Porušení předpisů v oblasti bezpečnosti práce nebylo za sledované období zjištěno. Zaměstnanci byli proškoleni v oblasti BOZP a PO.

## 3 Doplnková činnost

Na jaře roku 2008 Konzervatoř akreditovala další tři vzdělávací programy pro další vzdělávání pedagogických pracovníků:

- dechové dřevěné nástroje - odborný garant Mgr. art. Pavel Bureš,
- dirigování a skladba – odborný garant Mgr. Lucie Pelíšková, Ph.D.,
- hra na bicí nástroje – Mgr. Ctibor Bártek.

Spolu s kurzy pro smyčce (Václav Horák), pro klavíry (Mgr. Eva Horáková) a kytary (Mgr. Vladislav Bláha, ArtD.) vzdělávací programy pro DVPP pokrývají již více než polovinu oborů činností Klasické hudby a počet účastníků (pedagogů) těchto kurzů v současnosti (530) výrazně přesahuje počet studentů konzervatoře (350).

Tato činnost významně zviditelňuje Konzervatoř mezi základními uměleckými školami a vytváří tak zájem o studium na Konzervatoři.

Výnosy této doplňkové činnosti spolu s výnosy z pořádání mezinárodních kurzů umožňují plnit základní úkoly hlavní činnosti. Bez doplňkové činnosti by nebylo dosahováno postupného snižování dluhu z let předchozího ředitele, a v posledních letech by nebylo dosahováno kladného hospodářského výsledku školy jako celku. Výnosy z doplňkové činnosti jsou použity i na financování přímé činnosti.

Příjmy oproti roku vrostly o 2%, skladba příjmů činí 95% z akreditovaných a mezinárodních kurzů, 5% jsou ostatní výnosy.

Zpomalení růstu příjmů oproti předchozímu roku je odrazem odlivu účastníků mezinárodních kurzů do Prahy, přičemž důvody této změny jsou stále stejné – skoro žádné možnosti vzdělávání žáků v základních školách i středních školách v anglickém jazyce. Nezanedbatelný vliv však měly i oscilace kurzu Kč/EU v minulém roce.

## 4 Plnění úkolů v oblasti hospodaření

### 4.1 Oblast příjmů

Celkové výnosy k 31. 12. 2008 činí 53 872 960 Kč (hlavní činnost) a 1 865 280 tis. Kč (doplňková činnost) a skládají se především z:

Typ činnosti	Zdroj	V tisících Kč
Hlavní činnost	Provozní dotace Jihomoravského kraje	5 773,00
Hlavní činnost	Z toho projekt JmK „Do světa“	52,66
Hlavní činnost	Účelová dotace MŠMT pro menšiny	12,58
Hlavní činnost	Účelové dotace města Brna (Opera, Klavírní mláďí)	45,00
Hlavní činnost	SR-dotace na úhradu přímých nákladů na vzdělání	47 124,00
Hlavní činnost	SR –účelová dotace za kvalitu pedagogické práce	312,99
Doplňková činnost	Mezinárodní kurzy	427,70
Doplňková činnost	Akreditované vzdělávací programy	1 109, 85
Doplňková činnost	Pronájmy, služby spojené s pronájmem	177,98

Výnosy **hlavní činnosti vzrostly** oproti roku 2007 o **4,5 %**. Z toho provozní příspěvek JmK bez dotací vzrostl o 2,5 %. Dotace MŠMT na přímé výdaje vzrostla o 3,37 %.

Příjmy z doplňkové činnosti vzrostly o 2 %.

Na tomto místě nutno poznamenat, že tzv. provozní normativ, podle kterého je vypočítán provozní příspěvek zřizovatele, neodpovídá provozním potřebám školy. Zpěv, hudba, dramatické umění a tanec jsou všechno umění nákladná, byť každé jiným způsobem, dá se říci, že srovnatelně. Provozní normativ Konzervatoře by měl být nejméně dorovnán do výše provozního normativu Taneční konzervatoře, který je o cca 3000 Kč vyšší. Současně se zdá, že metodika provozního normativu vázaná pouze na počet žáků nezohledňuje strukturální vliv počtu zaměstnanců a budov školy na potřebné výdaje školy.

### 4.2 Oblast výdajů

Podrobněji viz příložená tabulka č.13 - Čerpání rozpočtu k 31. 12. 2008 a Hlavní kniha hlavní i doplňkové činnosti k 31. 12. 2008 za rok 2008.

Největší výdaje byly vydány v oblasti vody, plynu a elektrické energie. Jedná se skoro o více než 50% provozní příspěvku zřizovatele -- bez účelových dotací.

Opravy a rekonstrukce podlah HDU, klavíru a výměny počítačové učebny – blíže viz 1. kapitola. Větší část těchto nákladů byla financována z investičního fondu.

#### 4.3 Hospodářský výsledek

Hospodaření školy za rok 2008 skončilo s kladným hospodářským výsledkem 23 621Kč v následujícím členění:

Typ činnosti	Hospodářský výsledek v Kč
Hlavní činnost	-221 480
Doplňková činnost	+245 101
Celkem	23 621

Celkový hospodářský výsledek školy je kladný, ale za posledních šest let druhý nejmenší. To je v souladu i s předchozími zprávami. Dříve ztráta minulých let ovlivňovala finanční hotovost takovým způsobem, že hospodářský výsledek musel být vysoký, jinak by nebylo z čeho zaplatit platy zaměstnanců v lednu následujícího roku. Nyní je již ztráta minulých let (předchozího vedení konzervatoře) natolik snížena (na 353 tis. Kč), že finanční hotovost není ohrožena a dotace na provoz lze uplatnit v plném rozsahu – z důvodu snižování ztráty nelze nadále „zanedbávat“ opravy a údržbu majetku.

Hospodářský výsledek organizace je kladný, ale pouze díky výnosům doplňkové činnosti. Záporný hospodářský výsledek hlavní činnosti je důsledek konkrétního normativního systému a jeho vazby pouze na počet žáků. Viz podkapitola 4.1. Mimo jiné do normativu nebylo zjevně promítnuto zvýšení cen energií.

Kladný hospodářský výsledek navrhuje konzervatoř použít na pokrytí ztrát let minulých.

#### 4.4 Oblast finančního majetku

Stav k 31. 12. 2008	V tisících Kč
běžný provozní účet	5 079,475
Úvěrový účet pro projekt pořízení mistrovských hudebních nástrojů	1 125,67
účet – FRM	1 675,73
účet – FKSP	506,511
Hotovostní pokladna – provozní	33,101
Hotovostní pokladna – FKSP	0,146

Na účtu FRM je 900 tisíc Kč přidělených Radou JmK na koncertní klavírní křídlo.

Na úvěrovém účtu jsou právě a pouze finanční prostředky pro projekt EU „Pořízení mistrovských hudebních nástrojů“, v současnosti tam je pouze dotace – spoluúčet zřizovatele.

#### 4.5 Oblast pohledávek a závazků

Viz příloha tabulka č. 15.



#### 4.6 Oblast dotací ze státního rozpočtu a rozpočtu územně správních celků

Přidělené dotace v roce 2007 byly průběžně čerpány v následujícím členění:

Dotace	V tisících Kč
MŠMT- přímé náklady	47 124
MŠMT - Projekt romské komunity	12,58
MŠMT – zvýšení nenárokových složek platů pedagogických pracovníků regionálního školství s ohledem na kvalitu jejich práce	312,999
Provozní dotace JmK	5 520
Projekt „Do světa“	72,4
Účelová dotace JmK na projekt EU „Pořízení mistrovských hudebních nástrojů“	1 125
Dotace města Brna	35

#### 4.7 Investice

V roce 2008 byly z Investičního fondu - FRM realizovány níže uvedené investice:

Popis investice	V tisíc Kč
Klavír Petrof IV	474,783
Počítačová učebna – 15 nových multimediálních PC	393,614
Technické zhodnocení budovy nad 40 tisíc Kč (podlaha m. č 2 a rekonstrukce dveří, rekonstrukce učeben hudebně dramatického oddělení, oprava střech...)	333,722

#### 4.8 Plnění úkolů v oblasti užívání a zhodnocování majetku

Popis	Stav k 1.1.2008 v tisících Kč	Stav k 31.12.2008 v tisících Kč	Rozdíl v tisících Kč
Budovy tř. Kpt. Jaroše č.43 a 45	56 099,96	56 433,68	333,72
Samostatné movité věci	16 438,73	17 307,13	868,4
Drobný majetek do 40.000	7052,15	7327,58	275,43
Pozemky	6 739,01	6 739,01	0
Umělecká díla	316	316	0

Ukazatele zhodnocování majetku dokumentují postupné zlepšování stavu majetku s pozitivním vlivem na zajištění hlavní činnosti.

## 5 Tvorba a čerpání peněžních fondů

Přiložena tabulka č. 14 - Přehled o tvorbě a čerpání peněžních fondů.

## 6 Informace o výsledku inventarizace majetku a závazků

Inventarizace majetku za rok 2008 byla provedena ke dni 31. 12. 2008. Při inventarizaci byl zjištěn rozdíl mezi stavem účetním a fyzickým – došlo ke ztrátě hudebního nástroje Anglický roh v pořizovací hodnotě 4 085 Kč z roku 1924. Hodnota hudebního nástroje v pořizovací ceně byla nahrazena vypůjčitelem.

Viz také Příloha inventarizace.

## 7 Kontrolní činnost

Přiložena tabulka - plán a plnění kontrolní činnosti na rok 2008.

Řídící kontrola byly prováděna v předběžné, průběžné i následné fázi podle vyhlášky 416/2004 Sb. v platné znění, kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb. o finanční kontrole. V organizaci je pro řídicí kontrolu určen příkazce operace (ředitel konzervatoře), správce rozpočtu (vedoucí ekonomického a provozního útvaru) a hlavní účetní. Kontrola byla zajištěna jejich vzájemnou součinností. Operace je schvalována před realizací a následně kontrolována před zaplacením a po zaúčtováním. Účinnost této kontroly je vzhledem k standardizovaným, opakujícím se výkonům postačující. Schvalovací postupy jsou evidovány na průvodním listě předběžné kontroly (Žádost o veřejný výdaj).

V listopadu 2008 proběhla kontrola Krajské hygienické stanice Jihomoravského kraje ve věci státního zdravotního dozoru se zaměřením na plnění povinností stanovených k ochraně veřejného zdraví bez jakýchkoliv opatření k nápravě.

## 8 Závěr

Konzervatoř ztrátu vzniklou do roku 2002 včetně (1 898 tisíc Kč) snížila na současnou výši 353 tisíc Kč, který již tak „neohrožuje“ finanční hotovost ke konci roku jako v minulosti. Přesto je nutno se ztrátou vypořádat a to především v souvislosti s podáváním projektů financovaných z EU. Tam se velmi pečlivě posuzuje finanční zdraví organizace, a stávající ztráta může negativně ovlivnit hodnocení projektu. Samotná organizace má velmi omezené prostředky k řešení – v posledních letech musela neprodleně řešit problémy, které měly být již vyřešeny (statika stropů). V roce 2008 byly řešeny další problémy - zátěž karcinogenním potenciálem polycyklických aromatických uhlovodíků v místnostech č. 26 až č. 28. Přetrvává v podstatě havarijní stav oken Konzervatoře – s rizikem vypadávání okenních skel na chodník, a jeho řešení nelze očekávat ani v roce 2009: investiční záměr na výměnu oken (cca 9 mil. Kč) nebyl na rok 2009 (podobně jako v letech předchozích) schválen. Bohužel šance úspěchu podobného projektu přes dotace Ministerstva životního prostředí z EU jsou minimální, protože výměna oken nezabezpečí jak potřebné výsledné koeficienty propustnosti tepla, tak ekonomické koeficienty – okna musí být díky stanovisku památkového úřadu dřevěná a stejného typu jako původní, cena 1 m<sup>2</sup> takových oken se však pohybuje kolem 12 000 Kč/m<sup>2</sup>, což přesahuje více než o 100% dotaci EU, která je na 1 m<sup>2</sup> oken poskytnuta 5 000 Kč.

Neuhrazená ztráta a stav oken jsou rizikové problémy současnosti.

Ve věci nedostatečných rozhodných ukazatelů Np, které negativně ovlivňují rozsah hodinových dotací učebních plánů, i ve věci provozního normativu doufáme, že v roce 2009 bude dosaženo alespoň nějaké kompromisní řešení. V současnosti tento problém částečně kompenzujeme kladným hospodářským výsledkem doplňkové činnosti.

V souvislosti s projekty EU (Pořízení hudebních mistrovských nástrojů – Mgr. Pavel Kyncl, Hudba spojuje – Mgr. Pavel Zatloukal) však věříme, že v roce 2009, kdy Konzervatoř oslaví 90. Výročí svého založení, význačně zlepšíme stav Konzervatoře a posuneme se o krok dopředu.